



Série – Pilotage de la performance

Boussole – Dialogue de gestion

**Outil 1 – Exemple de dialogue de gestion
en cours et en fin de gestion**



OUTIL 1

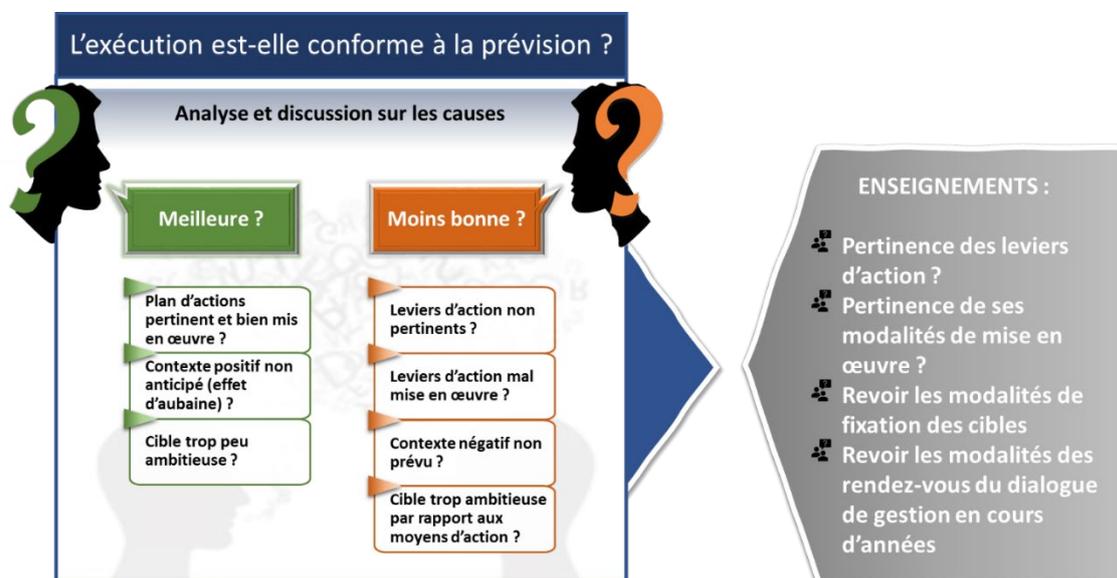
Exemple de dialogue de gestion en cours et en fin de gestion

Le dialogue de gestion permet en cours de gestion de piloter l'activité et, au regard de la gestion, d'analyser les résultats et les écarts pour :

- qualifier et quantifier le niveau d'atteinte des objectifs (résultats atteints et analyse des écarts entre les prévisions et les réalisations);
- justifier les écarts entre les prévisions et les réalisations;
- au vu des résultats, identifier les mesures à prendre pour renforcer l'atteinte des objectifs - Voir Figure 1.



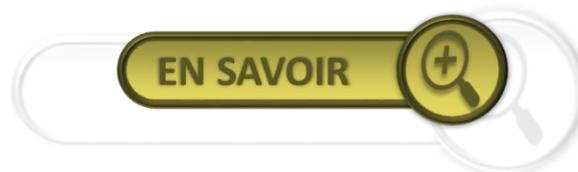
Figure 1 : Éléments à vérifier lors du dialogue de gestion en cours et fin de gestion



Source : Adaptée du Séminaire sur l'élaboration du rapport annuel de performance, Côte d'Ivoire, Grand Bassam, 17 au 21 juin 2013, Pôle/PNUD de Dakar.

Le **dialogue de gestion** permet également de vérifier les éléments suivants :

- la fiabilité des résultats atteints mesurés par indicateurs d'extrant et de performance;
- l'appréciation de la pertinence du plan d'action pour l'atteinte des objectifs;
- les effets du contexte administratif et socioéconomique non anticipés sur les réalisations (positif ou négatif);
- la qualité de la définition des cibles (trop ambitieux ou pas assez?);
- le niveau d'implication et la qualité des interventions des acteurs dans le processus de mise en œuvre du plan d'action (qualité du dialogue de gestion);
- l'appréciation qualitative et quantitative du réalisme des cibles identifiées par rapport aux ressources disponibles pour la mise en œuvre;
- le niveau d'exécution budgétaire, l'efficacité de la dépense et la pertinence des décaissements comparativement aux budgets alloués vers un « mieux dépenser »;
- les conclusions et les leçons apprises sur la planification, la programmation, la budgétisation, la mise en œuvre et le suivi, en vue d'améliorer/renforcer les actions à venir.



Pour en savoir plus

- Consulter les supports numériques de formation en lien avec le dialogue de gestion dans le cartable virtuel.
- Consulter les outils en lien avec le dialogue de gestion dans le cartable virtuel.
- Les guides didactiques des directives de l’UEMOA dont notamment le guide didactique de la directive n° 6, relative aux lois de finances - <https://www.sigif.org/catpub/guides-formations/>
- Décret n° 2020-1006 relatif à la gestion budgétaire de l’État, du 30 avril 2020.
- Guide pratique du contrôle de gestion, novembre 2019, Séminaire sur les réformes budgétaires, Radisson Blu, du 9 au 11 décembre 2019.
- Guide de dialogue de gestion et du pilotage opérationnels, Direction du Budget du ministère de l’Économie et des Finances, Royaume du Maroc.
- Dialogue de Gestion et Pilotage de la Performance, Guide méthodologique, juin 2009, République de Tunisie, ministère des Finances, Banque mondiale.
- Le rôle du contrôle de gestion dans la mise en œuvre des budgets-programmes, présentation PowerPoint, M. Abdoulaye DIENG, Directeur du Contrôle interne/Direction Générale du Budget/ministère des Finances et du Budget, Sénégal.
- Le forum de la performance - France
- Guide pratique du dialogue de gestion, production du groupe de travail « pilotage » de l’AFIGESE, avril 2012.
- Fiche technique n° 7 – Le Dialogue de gestion, ministère du Plan, de la Statistique et de l’Intégration régionale, Direction générale du Plan, Khadidja Kadri, 15-07-2017.
- Bulletin technique – Le dialogue de gestion, Annie Ouellet, CRC Sogema, 1^{er} décembre 2015.
- Dialogue de gestion et pilotage de la performance, C3G, 9 février 2011, ministère de l’Éducation Nationale, de la Jeunesse et de la Vie associative.
- Dialogue de gestion et performance, Nathalie Roux, Directrice du projet « Contrôle de gestion » à la DGCP, Revue du Trésor, n° 7, juillet 2006.
- « La démarche de performance : Stratégie, objectifs, indicateurs - Guide méthodologique pour l’application de la loi organique relative aux lois de finances du 1^{er} août 2001 », ministère de l’Économie, des Finances et de l’Industrie, Paris, juin 2004.



©GC
Relecteurs : AO & KK
14 octobre 2020

**Projet d'assistance technique en appui à la mise en œuvre
du Plan Sénégal Émergent (AT-PSE)**

Route de la Corniche Ouest
Immeuble Chrismur, 4^{ième} étage
Fann Hock-Dakar
Tél. réception : 33 88 95 762