

AOÛT
2023

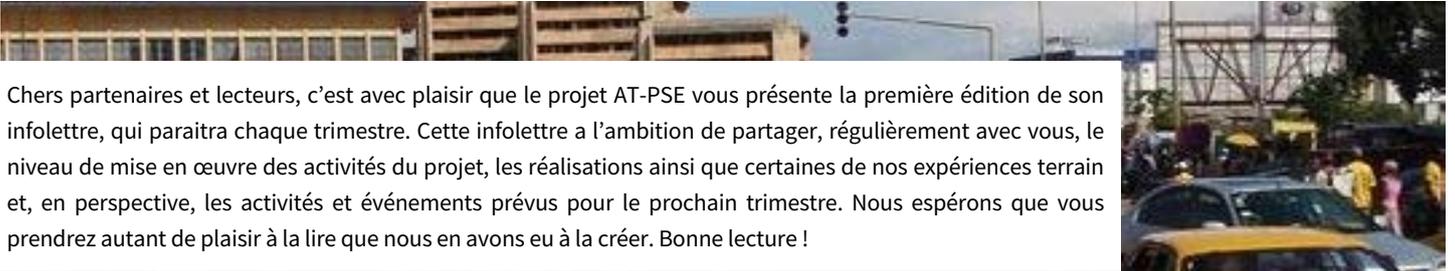
INFOLETTRE

En partenariat avec
Canada



Projet AT-PSE

Projet d'Assistance technique en appui
à la mise en oeuvre du Plan Sénégal Émergent



Chers partenaires et lecteurs, c'est avec plaisir que le projet AT-PSE vous présente la première édition de son infolettre, qui paraîtra chaque trimestre. Cette infolettre a l'ambition de partager, régulièrement avec vous, le niveau de mise en œuvre des activités du projet, les réalisations ainsi que certaines de nos expériences terrain et, en perspective, les activités et événements prévus pour le prochain trimestre. Nous espérons que vous prendrez autant de plaisir à la lire que nous en avons eu à la créer. Bonne lecture !



LE PROJET

Le Projet d'assistance technique en appui à la mise en œuvre du Plan Sénégal Émergent (**Projet AT-PSE**), lancé en 2019, a pour but le renforcement des capacités en gestion des finances publiques. Financé à hauteur de 17244 795 \$ CAN soit 7,8 Mds FCFA par le gouvernement du Canada à travers **Affaires Mondiales Canada**, le Projet AT-PSE intervient en appui au Plan Sénégal Émergent (PSE) qui constitue le référentiel de la politique économique et sociale du Gouvernement du Sénégal sur le moyen et le long terme et vise à l'émergence économique à l'horizon 2035. Le Projet, mis en œuvre par **COWATER International**, a pour objectif de renforcer les capacités et d'accompagner cinq ministères dans la mise en œuvre des réformes structurantes, induite par la loi organique relative aux lois de finances (LOLF), dont le renforcement de l'efficacité de la dépense publique, l'éthique et la transparence dans la gestion publique et la promotion de la reddition des comptes.

MODE D'INTERVENTION DU PROJET :

L'Assistance Technique (AT) et le renforcement de capacité (RC) apportés par le **Projet AT-PSE** aux ministères bénéficiaires s'étend à l'ensemble de **la chaîne de planification-programmation-budgétisation-suivi-évaluation (PPBSE)** et inclue la dimension « égalité des genres », en conformité avec les décisions du gouvernement sénégalais en la matière. Les modalités de mise en œuvre des activités d'AT/RC du projet sont diversifiées pour répondre de façon adaptée aux enjeux spécifiques des différents aspects de la réforme des finances publiques. Le projet **AT-PSE** recourt ainsi à **la formation, au coaching, à l'appui-conseil, mais aussi, au développement d'outils de travail et de méthodologies « sur mesure ».**

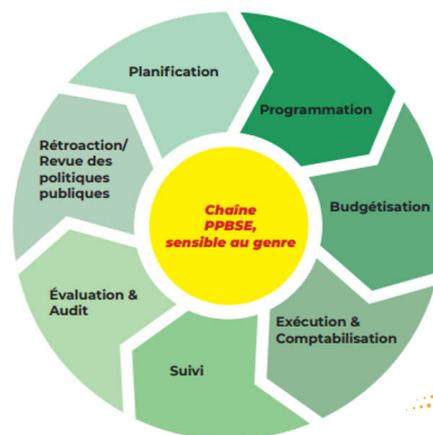
BÉNÉFICIAIRES ET PARTENAIRES DU PROJET :

Les appuis du projet visent les cinq ministères suivants :

- Ministère l'Éducation Nationale (MEN),
- Ministère de la Formation Professionnelle, de l'Artisanat et de l'Insertion (MFPAI),
- Ministère des Mines et de la Géologie (MMG),
- Ministère de l'Agriculture, de l'Équipement rural et de la Souveraineté Alimentaire (MAERSA),
- Ministère de la Femme, de la Famille et de la Protection des Enfants (MFFPE).

Le **Projet AT-PSE** collabore étroitement avec les ministères et organismes gouvernementaux, parties prenantes de la réforme de la GFP :

- Ministère des finances et du Budget (DPB, DODP, DCI, DCB, DSI)
- Ministère de l'Économie, du Plan et de la Coopération (DGPPE)
- Bureau de l'Organisation et Méthodes (BOM)
- Direction de l'égalité et équité du genre (DEEG)



Cowater
International



LES PRINCIPALES REALISATIONS DU PROJET :

Le projet AT-PSE a concentré ses efforts en vue d'un appui pour la mise en place effective des nouveaux acteurs au cœur de la réforme de la gestion des finances publiques, soit le responsable de programme et le contrôleur de gestion, tout en appuyant l'opérationnalisation des nouvelles règles de gestion :

- Définition de feuilles de route et de plans d'action sur la conduite du changement, sur la mise en place d'éléments de réforme en GFP comme le contrôle interne budgétaire,
- Adaptation du cadre légal et réglementaire,
- Élaboration de fiches de description de postes/emplois,
- Définition du programme de formation,
- Appui et développement d'outils et de formations notamment en programmation et en budgétisation,
- Élaboration des plans d'action (PA) ministériels et des plans de travail annuel (PTA),
- Production des projets annuels de performance (PAP), des rapports annuels de performance (RAP) et des rapports trimestriels de performance (RTP),
- Définition et déploiement d'un ensemble d'initiatives pour favoriser l'intégration de la dimension genre tout au long de la chaîne PPBSE

Plus spécifiquement, le projet AT-PSE a réalisé les activités suivantes :

- Élaboration, en partenariat avec le **Ministère des Finances et du Budget** (Direction du Contrôle Budgétaire), d'une feuille de route **pour la mise en place du contrôle interne budgétaire**, qui fournira des assurances sur la qualité du processus budgétaire et sur la soutenabilité budgétaire, c'est-à-dire le respect du budget voté dans le budget initial et/ou amendé, conformément aux normes, dans ses dimensions annuelles, infra-annuelles et pluriannuelles.
- Appui à la mise en œuvre effective des nouveaux acteurs de la Réforme du Cadre Harmonisé des Finances Publiques de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) :
 - Appui à la **création des premières Cellules de Contrôle de Gestion au Sénégal** dans cinq ministères pilotes en synergie avec le Ministère des Finances et du Budget (Direction du contrôle interne) conformément aux dispositions du décret 2020-1036 du 15 mai 2020 portant sur le contrôle de gestion. Ces Cellules sont chargées de la coordination du réseau des contrôleurs de gestion qui assurent le pilotage de la performance pour l'ensemble des programmes budgétaires de leur ministère. Dans leur rôle de conseillers à la performance, les contrôleurs de gestion assurent l'évaluation, le suivi et le contrôle des différentes activités des responsables de programmes afin d'assurer une allocation et une utilisation efficaces et efficientes des ressources pour atteindre les objectifs inscrits dans les documents de programmation (DPPD-PAP) ainsi que la mise en œuvre du dialogue de gestion au sein du ministère et de chaque programme budgétaire.
 - Développement de la toute **première plateforme d'apprentissage en ligne spécialement conçue pour que les responsables de programme** s'approprient leurs nouveaux rôles et responsabilités et ainsi combler leurs besoins spécifiques en renforcement des capacités sur les outils et méthodes de la gestion en budget-programme.
 - Développement des premiers **tableaux de bord de suivi des performances pour les responsables de programme**, qui permettent un suivi en temps réel de l'exécution du budget par programme ministériel pour les cinq départements pilotes.
 - Appui à la création des premières **cartographies des risques par programme** des cinq départements pilotes, pour permettre l'identification, l'évaluation, la hiérarchisation et la gestion des risques inhérents à l'atteinte des objectifs des programmes.
 - En relation avec la réforme de la gestion des finances publiques, **développement de la première stratégie de gestion du changement, du plan de gestion du changement et de la mise en œuvre de l'équipe de gestion du changement** dans les cinq départements pilotes pour faciliter l'appropriation des innovations de la réforme par les acteurs de la nouvelle gestion budgétaire.

LE PROJET À CE JOUR



3,400 formées et appuyées, dont 1 330 femmes



+ de 110 activités d'assistance technique et de renforcement



+ de 95% des participants ont indiqué que les activités de coaching, formations, et outils développés sont utiles dans leur travail



+ de 100 missions terrains réalisées au Sénégal



1 Cartable portant sur plusieurs thématiques en lien avec la réforme de la gestion des finances publiques

FOCUS SUR DEUX ACTIVITÉS EN COURS

Maturation des investissements publics

Les projets d'investissement public s'inscrivent dorénavant à l'intérieur d'un programme budgétaire, au même niveau que les activités, et sont alignés sur les orientations opérationnelles du programme. Un projet d'investissement public représente un levier incontournable pour l'atteinte des résultats de développement sur lesquels s'engage le responsable de programme. À cet égard, la maturation des investissements publics, appréciée sous l'angle de la formulation et de l'évaluation financière et économique du projet, est déterminante pour assurer l'atteinte des résultats escomptés.



Le projet AT-PSE, en collaboration avec le MEPC, a conçu une formation en ligne sur la maturation des investissements publics. Cette formation, déroulée en deux (2) sessions, a été mise à la disposition des ministères cibles. La première session a porté sur la formulation de projet et la seconde sur l'évaluation financière et économique des projets. Ces sessions de formation digitale ont été accompagnées d'ateliers pratiques, en présentiel, sur des projets ministériels sélectionnés, dans le but de soutenir les ministères sectoriels dans la formulation et l'évaluation de leurs projets. Entre les deux sessions de formation et d'appui coaching, le MEPC a financé une mission de collecte d'informations sur le terrain pour les projets du MAERSA et du MMG afin de compléter le processus de maturation

Formations théoriques

- Formulation de projets
 - ✓ 195 agents dont 67 femmes du MAERSA, du MMG, du MEN et du MFPAL ont bénéficié de la formation digitale en formulation de projets.
- Évaluation financière et socioéconomique de projets
 - ✓ 54 agents dont 10 femmes du MAERSA, du MMG, du MEN et du MFPAL bénéficient actuellement de la formation digitale en évaluation financière et socioéconomique de projets

Accompagnements pratiques

- ✓ 335 agents dont 100 femmes du MAERSA, du MMG, du MEN et du MFPAL ont été appuyés durant les ateliers de formulation de projets réels : 5 projets au MAERSA, 2 projets au MMG, 7 projets au MEN et 2 projets au MFPAL.
- ✓ 39 agents dont 18 femmes du MAERSA et du MMG ont bénéficié d'ateliers pratiques sur l'évaluation financière et socioéconomique des projets.



Appui pour revue qualité de la Lettre de Politique sectorielle de Développement (LPSD)- MFFPE

Du 06 au 09 juin 2023 – Hôtel Saly Princess

Avec l'appui du MEPC, du Projet AT-PSE et du projet PRIIEG réalisé par l'ÉNAP également financé par **Affaires Mondiales Canada**, le MFFPE a tenu un atelier de quatre (4) jours afin de procéder à la revue qualité de la Lettre de Politique sectorielle de Développement (LPSD) du département. La LPSD constitue le cadre de référence des orientations stratégiques du ministère en matière de politique de promotion de la femme, des valeurs familiales et de la protection des enfants pour les cinq (05) prochaines années (2023-2027).

Les travaux de cet atelier ont abouti à la finalisation et la validation technique de ce document stratégique qui sera, par la suite, soumis aux deux ministères en vue de sa validation politique.

Appui pour l'élaboration du plan d'action quinquennal en lien avec la LPSD - MFFPE



Du 12 au 23 juin 2023 – MFFPE

Les innovations apportées par la réforme budgétaire entraînent un changement de paradigme perceptible, entre autres, dans le processus de planification et de programmation budgétaire. Ainsi, après l'élaboration de la Lettre de Politique sectorielle de Développement qui fixe ses grandes orientations stratégiques, le MFFPE a entamé, avec l'accompagnement du Projet AT-PSE, le processus d'élaboration du plan d'action quinquennal de ladite lettre.



Avec le DPPD, le plan d'actions constitue le cadre d'opérationnalisation de la Lettre de Politique sectorielle de Développement du ministère. A cet effet, il rend compte de la planification des principales activités et projets découlant des actions (objectifs spécifiques) des programmes budgétaires de la LPSD du secteur sur la période 2023-2027. Il constitue, de ce fait, le document de référence pour l'élaboration des PTA de la période considérée. Au terme de cet atelier, la version provisoire a été validée par le Coordonnateur des programmes et les responsables de programmes, d'actions et d'activités

LES PERSPECTIVES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE

Les appuis et accompagnements prévus pour le prochain trimestre couvriront notamment les thématiques suivantes :

- Formation à la **budgetisation et exécution en AE/CP** (niveau central et déconcentré) au MFFPE, MEN, MMG et MAERSA
- Formation des formateurs sur la **budgetisation sensible au genre (BSG)** dans les 5 ministères
- Appui pour l'élaboration de la **cartographie des risques par programme** au MMG et au MAERSA
- Appui pour la mise en place de la **fonction contrôle de gestion** au MFFPE, MFPAI et MAERSA ET pour le déroulement de la **feuille de route du contrôle de gestion** au MEN et au MMG
- Appui pour l'utilisation du **Tableau de bord** pour le suivi de la performance au MAERSA et MFPAI
- Appui à la mise en place du **dispositif simple de suivi-évaluation** du MMG
- Appui à la mise en œuvre de la **feuille de route du CIB** en partenariat avec la DCB
- Appui à l'élaboration du **plan de gestion du changement** de la DCB

TÉMOIGNAGES



Le projet AT-PSE constitue une opportunité pour permettre à nos collaborateurs d'appréhender les nouveaux enjeux de cette réforme fondamentale.

- Monsieur Ibrahima Gueye. Secrétaire général du Ministère des Mines et de la Géologie

https://static.wixstatic.com/mp3/1364a6_1da7023ae7044cab92a824acab1b1267.mp3



À PROPOS DE:

«La maturation des investissements publics»



- Entrevue avec **M. Papa Baïdy SY** de la direction de la planification de la direction générale de la planification et des politiques économiques du Ministère de l'Économie, du Plan et de la Coopération.

https://static.wixstatic.com/mp3/1364a6_dcbbaafd2369460290ff5a8bfa58b51a.mp3



Projet d'assistance technique en appui à la mise en oeuvre du Plan Sénégal Emergent (AT-PSE)

Route de la Corniche Ouest
Immeuble Chrismur, 4ème étage
Fann Hock-Dakar
Tél. réception: 33 88 95 762

